



北海道大学  
HOKKAIDO UNIVERSITY

**HaRP**  
Human Resource Development Platform  
for Japan Russia Economic Cooperation  
and Personnel Exchange



新潟大学  
NIIGATA UNIVERSITY

Human Resource Development Platform for Japan-Russia  
Economic Cooperation and Personnel Exchange

**Платформа для подготовки кадров,  
которые смогут внести вклад в развитие  
японо-российского экономического  
сотрудничества и гуманитарные обмены**

# Проект повышения потенциала и международной интеграции японских вузов (ПППМИ): контекст появления и реализации

## ПППМИ (при поддержке министерства образования и науки Японии)

Проект поддержки мероприятий по продвижению международного академического сотрудничества, в т.ч. стажировок японских студентов за рубежом и иностранных студентов в Японии, для подготовки кадров, конкурентоспособных на мировом рынке труда, и повышения конкурентоспособности образовательных услуг, предлагаемых японскими вузами, путём контроля качества высшего образования.

ПППМИ  
(российское  
направление)

Проекты типа А: программы для развития академической мобильности  
Программы академического сотрудничества, включающие в себя стажировки японских студентов за рубежом и иностранных студентов в Японии (с гарантией качества образования)

### Проекты типа В: программа создания платформы

- 1) Проект создания платформы для систематизации информации и опыта, накопленных в процессе реализации программы, с целью эффективного использования опыта взаимодействия японских и российских вузов
- 2) Проведение мероприятий для стимулирования деятельности Ассоциации вузов России и Японии (далее «Ассоциация»)

Совместная заявка Университета Хоккайдо (НУ) и Университета Ниигаты (НУ) (одобрена министерством науки и образования Японии)

- Период финансирования: до 5 лет (с 2017 по 2022 гг.)
- Годовой объём финансирования: 100 млн иен (с ежегодным уменьшением на 10%)

Встреча лидеров  
России и Японии

май 2016 г. План сотрудничества для преобразования России в ведущую страну с благоприятной жизненной средой и инновационной реформы промышленности и экономики (далее «**План сотрудничества**»)

декабрь 2016 г. Провозглашение курса на значительное увеличение масштабов российско-японских межвузовских обменов в соответствии с Планом сотрудничества. Создание Ассоциации (по итогам российско-японского саммита).

# Ассоциация вузов России и Японии

**Цель создания – активизация российско-японского межвузовского сотрудничества и студенческих обменов**



**октябрь 2016 г.** В коммюнике по итогам VI Форума ректоров России и Японии (далее «**Форум РРЯ**») участники договорились о совместных действиях для создания Ассоциации вузов России и Японии (далее «**Ассоциация**»)

**декабрь 2016 г.** Подписание Меморандума о создании Ассоциации вузов России и Японии по итогам встречи лидеров России и Японии (42 участника, по 21 вузу с российской и японской стороны, в основном представленные на Форуме РРЯ)

**декабрь 2017 г.** Заседание Японского исполнительного комитета Ассоциации (Постановление о назначении вузов-исполнителей ПППМИ (тип В) координаторами)

**май 2018 г.** Проведение I Съезда Ассоциации (параллельно с VII Форумом РРЯ) в НУ  
по 25 российских и японских вузов, всего 50

**сентябрь 2019 г.** Проведение II Съезда Ассоциации (параллельно с VIII Форумом РРЯ) в МГУ  
по 27 российских и японских вузов, всего 54

- Далее съезды Ассоциации (и форумы РРЯ) будут проходить 1 раз в полтора года (попеременно в России и Японии).
- Проведение следующего съезда планируется осенью 2021 г.

# План российско-японского экономического сотрудничества

- 1. Сотрудничество, способствующее увеличению продолжительности здоровой жизни российских граждан за счет повышения уровня медицинского обслуживания** Строительство больниц с использованием передовых японских технологий и опыта и японо-российских центров здоровья и долголетия и обслуживание их.
- 2. Преобразование городов для создания комфортной и гигиеничной среды, способствующей комфортной и активной жизни** Внедрение японских технологий, опыта и ноу-хау в строительство жилья для холодных регионов, разработку систем утилизации отходов, мер для снижения транспортной нагрузки в часы пик, совершенствование систем водоснабжения и канализации, сетей городского транспорта и почтовой связи, для рекультивации нарушенных земель и т.д.
- 3. Существенное увеличение взаимодействия и сотрудничества между российскими и японскими малыми и средними предприятиями** Создание платформ для поиска бизнес-партнёров, поддержки венчурных предприятий, развития контактов между предприятиями общественного питания и т.д.
- 4. Сотрудничество в области развития энергетики (нефтегазового сектора и т.д.), расширение производственных мощностей** Сотрудничество для расширения номенклатуры продукции российской нефтяной промышленности, укрепление сотрудничества на различных уровнях, запуск совместного проекта, символизирующего новый этап российско-японского экономического сотрудничества.
- 5. Стимулирование диверсификации российской промышленности и повышение производительности** Обновление производственной базы, повышение эффективности производственных линий путём внедрения японского оборудования.
- 6. Стимулирование развития промышленности Дальнего Востока, формирование в этом регионе экспортной базы для рынков Азиатско-Тихоокеанского региона** Развитие портовой и аэропортовой инфраструктуры, совершенствование обработки сельскохозяйственных земель, переработки рыбы и морепродуктов, лесоперерабатывающих предприятий и т.д.
- 7. Сотрудничество в области передовых технологий путём объединения знаний и опыта, накопленных в России и Японии** Атомная энергетика, IT и т.д.
- 8. Ускоренное расширение двусторонних гуманитарных обменов на различных уровнях** Значительное расширение гуманитарных обменов в различных сферах, включая межвузовские, молодёжные, спортивные, культурные, увеличение туристического потока и т.д.

# Разработка модели подготовки кадров на территории Японии

Российско-японская организация по высшему образованию (РЯОВО)

Японский консорциум для укрепления экономического сотрудничества

координационный центр (далее «КЦ»)

1) НУ, 2) НУ, 3) органы местной власти (В) и компании (К)-ключевые участники региональных консорциумов Хоккайдо и Ниигаты.

Региональный консорциум Ниигаты

Совершенствование системы подготовки медперсонала и системы медобслуживания

Региональный консорциум Хоккайдо

Подготовка региональных экспертов  
Общество по изучению устойчивого развития (вузы, предприятия, местная власть, финансовые институты)

передача передового опыта (good practice) и ноу-хау НУ и НУ по Дальнему Востоку и практико-ориентированное сотрудничество

ведущая больница

пищевое предприятие

компания (К)

энергетическая компания

строительная компания

г. Саппоро

рыбная компания



新潟大学



北海道大学  
HOKKAIDO UNIVERSITY

с/х предприятие

префектура Ниигата

Банк Дайси и т.д.

префектура Хоккайдо

Банк Хоккайдо и т.д.

компания (К)

передача передового опыта (good practice) и ноу-хау НУ и НУ сотрудничество, участие в РЯОВО

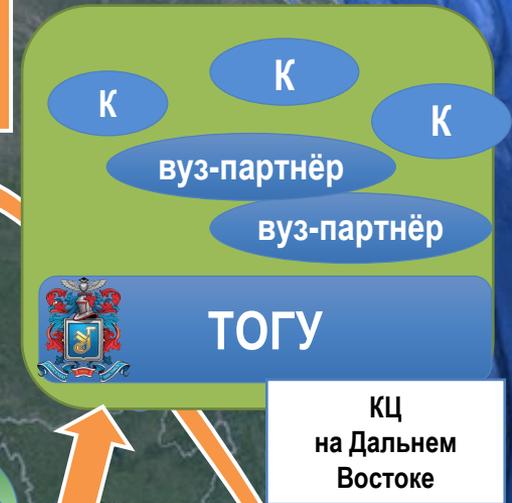
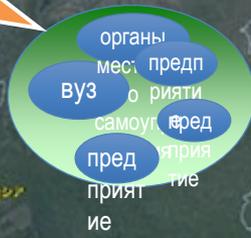


Широкий круг участников, в т.ч. вузы-участники проектов типа А, члены Ассоциации и т.д.

# Система для внедрения модели подготовки кадров по России

## Российский консорциум для укрепления РЯ экономического сотрудничества (РК)

передача российского передового опыта (good practice) и ноу-хау, сотрудничество



совместная подготовка высококвалифицированных кадров

совместная подготовка высококвалифицированных кадров

## Российско-японская организация по высшему образованию

## Японский консорциум для укрепления РЯ экономического сотрудничества

Региональный консорциум Ниигаты

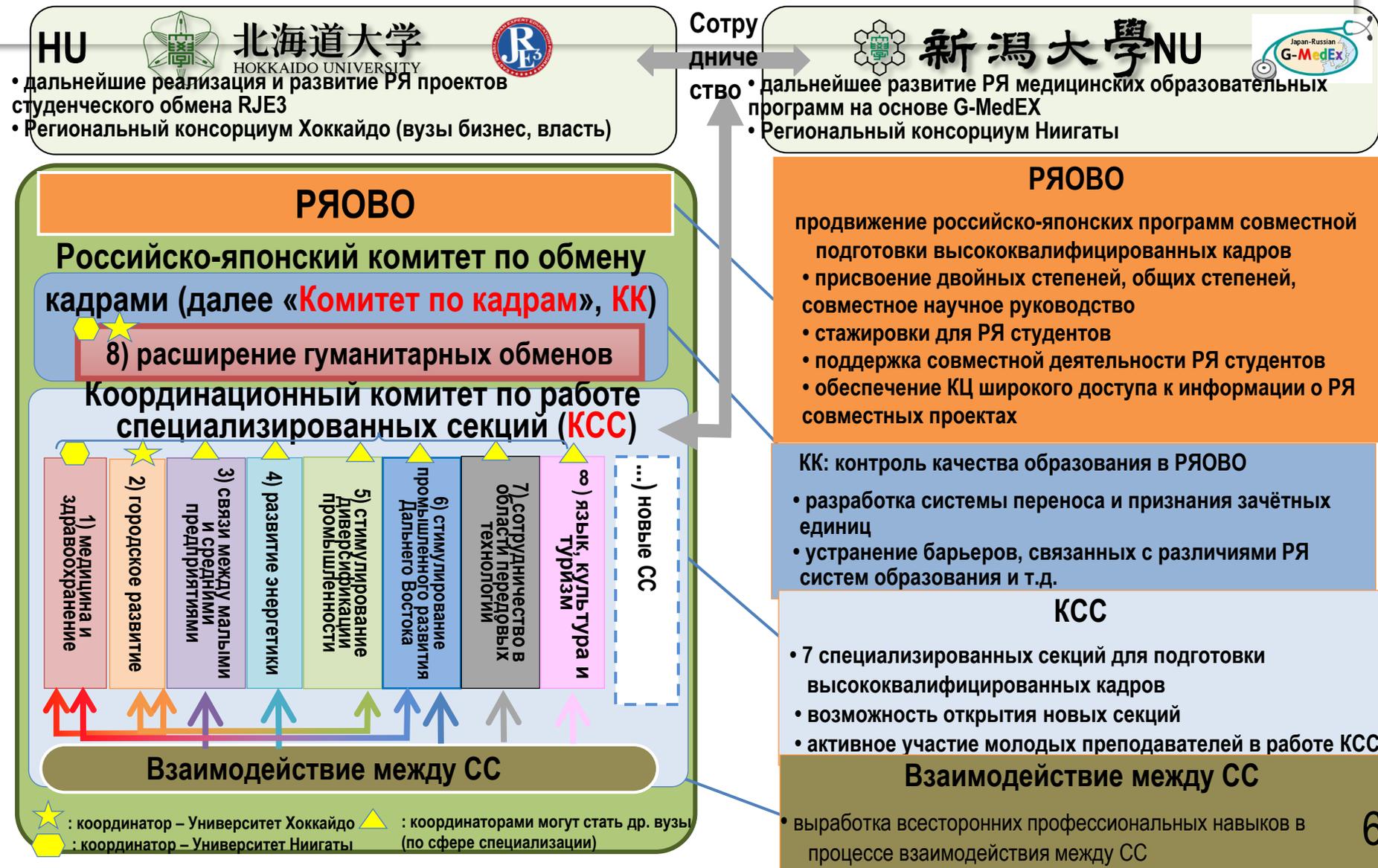
КЦ

Региональный консорциум Хоккайдо

РЯ совместные консорциумы для укрепления экономического сотрудничества

# План подготовки российских и японских кадров НУ и NU

НУ и NU на основе накопленного опыта взаимодействия с российскими организациями разработали проект непрерывной подготовки кадров для реализации Плана сотрудничества.



# Концепция Комитета по кадрам (КК)

## Цели

- 1) поддержка программ студенческого обмена в рамках проекта подготовки кадров, способных внести вклад в расширение и развитие РЯ межвузовских обменов
  - 2) поиск путей гармонизации РЯ систем высшего образования для обеспечения переноса зачётных единиц и признания учёных степеней
  - 3) стимулирование межвузовского обмена среди университетов-членов Ассоциации
- \* Цель – разработка рекомендаций по совершенствованию РЯ систем высшего образования, которые будут представлены правительствам обеих стран по истечении 5-летнего срока реализации проекта.

## Деятельность

- 1) обмен и распространение информации о передовом опыте (good practice) в сфере РЯ студенческих обменов
  - 2) продвижение совместных программ для аспирантов и т.д.
  - 3) сравнительное изучение систем признания зачётных единиц и присуждения учёных степеней
  - 4) поддержка деятельности Российско-японского студенческого союза (далее «**Студенческий союз**»)
- \* Отчёты о деятельности КК будут представлены на съездах Ассоциации и Форуме РРЯ.

## Состав



# Концепция Координационного комитета по работе СС (КСС)

## Цели

координирует **деятельность в рамках 8 специализированных секций** для подготовки кадров, способных внести вклад в развитие РЯ экономического сотрудничества

## Состав

○ Для осуществления подготовки высококвалифицированных специалистов были учреждены 8 специализированных секций: **1) медицина и здравоохранение; 2) городское развитие; 3) связи между малыми и средними предприятиями; 4) развитие энергетики; 5) стимулирование диверсификации промышленности; 6) стимулирование промышленного развития Дальнего Востока; 7) сотрудничество в области передовых технологий.** При необходимости существующие секции могут быть объединены, и новые учреждены. К настоящему времени была дополнительно учреждена секция **8) язык, культура и туризм.**

## Деятельность

- Обязанности членов КСС для обеспечения успешной деятельности в рамках СС
  - 1) рекомендации по **разработке учебных программ** в рамках специализированных секций
  - 2) решение задач, общих для всех секций
  - 3) **сбор и обмен информацией о деятельности** в рамках специализированных секций
  - 4) **стимулирование взаимодействия** между секциями
  - 5) обсуждение и принятие решений об **упразднении и учреждении новых секций**
  - 6) выполнение прочих функций, связанных с координацией СС и деятельностью КСС

## Взаимодействие с Ассоциацией

- Решение об учреждении СС и КСС было принято на съезде Ассоциации в мае 2018 г.
- Представление отчётов о деятельности на съездах Ассоциации и Форуме РРЯ

# Концепция управления СС

## Цели и состав

- организация с участием представителей вузов, промышленности и власти с РЯ сторон, созданная для **подготовки высококвалифицированных кадров, способных внести вклад в развитие РЯ** экономического сотрудничества
- 8 ключевых тем Плана РЯ сотрудничества

## Функции

- обучение РЯ студентов путём организации **плодотворного взаимодействия** с предприятиями, промышленностью, властью и образовательными учреждениями помимо вузов
- стимулирование взаимодействия между участниками различных программ в рамках каждой из СС
- возможность сотрудничества с участниками других секций

## Субъекты деятельности СС

- РЯ студенты
  - **студенты и аспиранты** со специализацией, соответствующей каждой из СС
  - также предполагается переподготовка и повышение квалификации специалистов

Каждая из секций является площадкой для обмена информацией и деятельности для достижения положительного эффекта от социального партнёрства вузов

## Деятельность

- реализация и совершенствование учебных программ **при содействии образовательных институтов помимо вузов**
- Возможные формы сотрудничества:
- стажировки и учебные экскурсии
  - проведение учебных занятий (в т.ч. участие в проведении занятий, в качестве внештатных преподавателей)
  - консультирование, предоставление стипендий и т.д.
- \* Участники каждой СС обмениваются информацией о деятельности в своей секции для развития сотрудничества.

## Взаимодействие с КСС

- **отчёты о деятельности** на заседаниях КСС
- рассмотрение вопросов, переданных на обсуждение КСС

# Образовательные программы по СС (на примере программы по развитию городов)

## Концепция образовательных программ

- 4 типа образовательных программ СС:
  - 1) специализированные семинары;
  - 2) преподавание профильных дисциплин;
  - 3) специализированные стажировки;
  - 4) присвоение квалификаций и учёных степеней.
- Проведение стажировок на предприятиях при поддержке региональных консорциумов

## специализированные секции

- специализированных секции
- 1) медицина и здравоохранение
  - 2) городское развитие
  - 3) связи между малыми и средними предприятиями
  - 4) развитие энергетики
  - 5) стимулирование диверсификации промышленности
  - 6) стимулирование развития промышленности Дальнего Востока
  - 7) сотрудничество в области передовых технологий

## 2017 г. Деятельность в рамках секции «развитие городов»

- заключение с ТОГУ Соглашения о реализации программ двойного научного руководства (СР)
- участие в реализации программы стажировки МИД Японии «Развитие городской инфраструктуры (Дальний Восток России)» и т.д.

## Примеры региональных консорциумов (Япония)



- 1) Специализированные семинары
- 2) Преподавание профильных дисциплин
- 3) Специализированные стажировки
- 4) Присвоение квалификаций и учёных степеней



## Примеры региональных консорциумов (Россия)

## 4 типа образовательных программ СС

### 1) Специализированные семинары

- семинары российских и японских преподавателей профильных дисциплин в стране вуза-партнёра (ВП)

### 2) Преподавание профильных дисциплин

- чтение лекций и зачёт единиц учебной работы для учащихся магистратуры и PhD ВП
- курсы переподготовки и повышения квалификации

### 3) Специализированные стажировки

- стажировки студентов и молодых специалистов на предприятиях в стране ВП
- Возможность выхода предприятия на рынок страны ВП

### 4) Присвоение квалификаций и учёных степеней

- двойное научное руководство с целью присвоения квалификаций и учёных степеней

# Концепция Студенческого союза



## Цели

Развитие РЯ межвузовского обмена с учётом **позиций** и **взглядов студентов**

## Состав

- **Объединение** организаций студентов с опытом стажировок в России и Японии (разделение на региональные блоки для эффективного управления).
- Студенты вузов-членов Ассоциации (с опытом стажировок в России и Японии).
  - \* Студенты других вузов (партнёров вузов, состоящих в Ассоциации) могут участвовать в качестве наблюдателей.
- Деятельность Союза осуществляет команда из представителей каждого региона (по 1-2 чел.)
- Выпускники также принимают участие в деятельности Союза

## Деятельность

\* Союз позволяет проводить мероприятия, которые невозможно осуществить силами отдельных студентов или студентов отдельных вузов.

- Проведение делегатами РЯ студенческих форумов в рамках съездов Ассоциации и Форума РРЯ (предложения по повестке для обсуждения и концепции будущего РЯ межвузовского сотрудничества). **Количество студентов-делегатов** – ок. 50 чел. (**приблизительно по 25 от РЯ** вузов-членов Ассоциации)
- Обмен и предоставление информации через социальные сети (предоставление информации по организации быта на месте стажировки, ответы на вопросы) (горизонтальные и вертикальные связи)
- Проведение встреч студентов с представителями промышленных кругов, связанных с Ассоциацией, организация семинаров по инициативе студентов в районах расположения вузов
- **Установление и поддержание связей** в процессе межвузовского обмена: оказание поддержки **новым стажёрам** студентами с опытом стажировок в РЯ (РЯ связи) • Студенты с опытом стажировок в РЯ оказывают **поддержку новым стажёрам** (вертикальные связи между студентами различных вузов) • Взаимодействие между стажёрами **из различных вузов** (горизонтальные связи)

## Взаимодействие с Ассоциацией

- Создан как подразделение Ассоциации.
- Создан как площадка для взаимодействия студентов в рамках съездов Ассоциации и Форума РРЯ.
- Студенты-участники вносят предложения по дальнейшему РЯ межвузовскому обмену в рамках съезда Ассоциации и Форума РРЯ.
- Вузы-члены Ассоциации несут расходы участников РЯ студенческого форум.
- Комитет по кадрам выполняет функции секретариата Ассоциации. (Распространение информации о проекте Платформы NaRP и Ассоциации, приём предложений от студентов и т.д.)



# Состав Студенческого союза

Россия

Япония

## Роль «Выпускников» (Alumni)

- Различные формы участия и поддержки в деятельности Студенческого союза
- Обмен информацией через собрания выпускников
  - Проведение семинаров
  - Приём иностранных студентов на проживание в семьях
  - Финансовая поддержка со стороны предприятий-работодателей выпускников

## Студенческий форум

\* собрание делегатов Студенческого союза, студентов вузов-членов Ассоциации

Масштабы организации (предположительно)

140 чел. в год

Вступление в Студенческий союз

\* Планируется ежегодно направлять ок. 15 чел. от 9 вузов-членов Ассоциации, являющихся участниками Проекта повышения потенциала и международной интеграции японских вузов

Расширение организации



Студенческий союз

# Цели и программа ПППМИ (проект)



## ○ Долгосрочная деятельность РЯОВО

- \* создание образовательно-исследовательской базы РЯОВО
- \* проведение РЯ совместных исследований (молодыми учёными и т.д.)

## ○ Долгосрочная деятельность РЯ совместных консорциумов

- \* Проведение совещаний участников социального партнёрства вузов РЯ совместными консорциумами
- \* Обеспечение кадрами РЯ совместных консорциумов и РЯ совместных предприятий, создание сетей выпускников
- \* Осуществление деятельности РЯОВО и РЯ совместных консорциумов



Общая фотография участников | Съезда Ассоциации вузов России и Японии

# План реализации на каждый финансовый год

2017 г.      2018 г.      2019 г.      2020 г.      2021 г.

реализация проекта

стажировки



Совещания НУ с НУ, МГУ и др. вузами-участниками

Создание региональных консорциумов (Хоккайдо, Ниигата)

создание вебсайта проекта



стажировки сотрудников и преподавателей

поддержка системы непрерывной подготовки специалистов в рамках региональных консорциумов

запуск Платформы NaRP

Съезд Ассоциации, Форум РРЯ и Студенческий форум

Съезд Ассоциации, Форум РРЯ и Студенческий форум (в НУ)

Съезд Ассоциации, Форум РРЯ и Студенческий форум (в МГУ)



Съезд Ассоциации, Форум РРЯ и Студенческий форум (в Японии)

8 СС  
СС (1 – 8)  
КК (9)

1) медицина и здравоохранение

2) городское развитие

3) связи между малыми и средними предприятиями

4) развитие энергетики

5) Стимулирование диверсификация промышленности

6) стимулирование промышленного развития Дальнего Востока

7) сотрудничество в области передовых технологий

8) язык, культура и туризм

9) расширение гуманитарные обменов

Поддержка системы непрерывной подготовки специалистов в рамках СС

Совещания участников СП (в т.ч. между вузами-исполнителям и ПППМИ)



Совещания участников СП

Совещания участников СП

Совещания участников СП